

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC
VỀ KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2023,
KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2024

Ban giám đốc Công ty cổ phần Sara Việt Nam báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả kinh doanh năm 2023, phương hướng kế hoạch kinh doanh năm 2024, cụ thể như sau:

I. BÁO CÁO KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2023

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Năm 2023 kết thúc trong bối cảnh bức tranh kinh tế thế giới và trong nước vẫn âm ảm, doanh nghiệp vẫn còn gặp nhiều khó khăn. Lĩnh vực kinh doanh của SRA nói riêng và cả nền kinh tế nói chung có sự thay đổi lớn về những mối quan tâm, trình tự ưu tiên và phương thức bố trí nguồn nhân lực. Trong khi Nhà nước ưu tiên đối phó với lạm phát, bất ổn kinh tế; Doanh nghiệp lại trăn trở về phương hướng kinh doanh, tổ chức chuỗi cung ứng và bộ máy hoạt động. SRA là doanh nghiệp buôn bán, cho thuê máy móc thiết bị và chuyển giao công nghệ trong lĩnh vực y tế nên đối diện đồng thời với khó khăn và cơ hội: khó khăn để vừa vận hành vừa đảm bảo an toàn cho toàn thể nhân viên do đặc thù phải tiếp xúc với nhiều cơ sở y tế trên địa bàn các tỉnh khác, Với sự quyết tâm của Ban lãnh đạo và các phòng ban, cán bộ nhân viên, công ty đã thực hiện quyết liệt các giải pháp linh hoạt để khắc phục khó khăn, triển khai kịp thời hàng loạt các biện pháp tiết kiệm chi phí, tập trung hoạt động kinh doanh cũ, nghiên cứu sản phẩm kinh doanh mới.

Nhìn tổng thể kết quả kinh doanh đạt được của Công ty trong năm 2023 vẫn giữ ổn định; đảm bảo đời sống, phúc lợi của cán bộ công nhân viên.

Công tác quản lý tài chính, bảo toàn và phát triển vốn được thực hiện đúng chế độ, chính sách, quy định của Nhà nước về quản lý tài chính. Quản lý tốt các nguồn thu, chi của công ty và thực hiện nghĩa vụ nộp thuế, ngân sách cho Nhà nước.

Công tác tiếp thị, mở rộng thị trường được Ban Giám đốc công ty đặc biệt quan tâm và trực tiếp thực hiện các mảng kinh doanh chính của công ty.

Mặc dù năm 2023 là một năm khó khăn, nhiều biến động. Tuy nhiên, với sự nỗ lực, quyết tâm trong công tác điều hành của Ban giám đốc, Hội đồng quản trị và toàn thể cán bộ nhân viên, công ty đã đạt được những kết quả đáng ghi nhận như sẽ nêu tại mục 2 dưới đây.

2. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023

2.1. Kết quả kinh doanh công ty mẹ

Đơn vị tính:: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022	Tỷ trọng 2023/2022
----------	----------	----------	-----------------------

Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	15.331.453.225	58.342.664.468	26,28%
Lợi nhuận trước thuế	1.298.101.712	4.372.505.745	29,7%
Lợi nhuận sau thuế	1.298.101.712	3.649.452.295	35,6%

(Nguồn: Báo cáo tài chính riêng đã được kiểm toán năm 2023, 2022)

Doanh thu thuần của công ty mẹ năm 2023 đạt 15,33 tỷ đồng, tương đương 26,28% so với năm 2022; Lợi nhuận sau thuế năm 2023 đạt 1.3 tỷ đồng, tương đương 35,6% so với năm 2022.

2.2. Kết quả kinh doanh hợp nhất

Đơn vị tính.: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022	Tỷ trọng 2023/2022
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	40.803.491.146	107.330.583.242	38,02%
Lợi nhuận trước thuế	4.965.871.224	34.461.026.422	14,41%
Lợi nhuận sau thuế	4.962.128.689	33.737.972.972	14,71%

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán năm 2023, 2022)

Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ hợp nhất năm 2023 đạt 40,8 tỷ đồng, tương đương 38,02% so với năm 2022; Lợi nhuận sau thuế năm 2023 đạt 4,96 tỷ đồng, tương đương 14,71% so với năm 2022.

2.3. Tình hình tài sản

- Tổng tài sản Công ty mẹ đạt 609,9 tỷ đồng và hợp nhất đạt 657,6 tỷ đồng.

2.4. Tình hình nợ phải trả

- Tổng nợ phải trả Công ty mẹ là 15,7 tỷ đồng và hợp nhất là 23,2 tỷ đồng.

3. Công tác tái cấu trúc:

Trong bối cảnh nền kinh tế có những biến động khó lường, nguy cơ suy thoái kinh tế có thể xảy ra, Công ty đã tận dụng cơ hội, tiến hành tái cấu trúc lại toàn bộ doanh nghiệp, cụ thể:

- Cơ cấu, sắp xếp lại các Ban chức năng, xây dựng lại chức năng nhiệm vụ các bộ phận theo hướng tinh, gọn và chuyên nghiệp.
- Cơ cấu lại các hoạt động kinh doanh chuyển hướng sang mảng sản xuất và dịch vụ y tế thay vì mua bán thương mại như trước.

4. Công tác quản lý vận hành

Cùng với sự thay đổi về ban điều hành, trong năm Công ty cũng đã hoàn thiện mô hình tổ



chức cũng như nhân sự trong toàn công ty.

Công tác quản lý được quan tâm từ các khâu: tổ chức, quản trị các hoạt động kinh doanh, quản trị tài chính, quản trị chi phí. Các quy trình, quy chế về quản lý được rà soát, sửa đổi cho phù hợp với mô hình của Công ty ở từng thời điểm.

Nâng cao ý thức trách nhiệm, tính chuyên nghiệp của toàn thể cán bộ, nhân viên trong công ty.

Ứng dụng công nghệ trong quản lý, điều hành và cung cấp dịch vụ cho khách hàng.

II. Phương hướng, Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

1. Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2024

Trên cơ sở định hướng của Hội đồng quản trị về kế hoạch kinh doanh năm 2024 với một số mục tiêu như sau:

Chỉ tiêu	Thực hiện Năm 2023 (Triệu đồng)	Kế hoạch Năm 2024 (Triệu đồng)	Tỷ trọng (%Kế hoạch 2024/Thực hiện 2023)
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	40.803	120.000	294%
Lợi nhuận sau thuế	4.962	14.000	282%

2. Giải pháp của Ban Giám đốc để thực hiện kế hoạch năm 2024:

Năm 2024, ngoài việc thực hiện đúng chức năng, thẩm quyền theo quy định Ban giám đốc sẽ tập trung chỉ đạo thực hiện tốt các công việc sau:

- Bám sát thị trường, đảm bảo duy trì tốt các hoạt động kinh doanh của Công ty; chuyển dịch cơ cấu doanh thu sang các ngành dịch vụ: ví dụ như dịch vụ trung tâm xét nghiệm y tế,...
- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tính chuyên nghiệp của cán bộ, nhân viên trong công ty, đào tạo nguồn nhân lực với tầm nhìn dài hạn; cử nhân sự đi nước ngoài tham gia đào tạo máy móc nông nghiệp kỹ thuật cao tạo tiền đề khai thác ngành dịch vụ nông nghiệp: dịch vụ kho lạnh, dịch vụ cho thuê, bán máy móc nông nghiệp.
- Quản lý tốt chi phí, triệt để tiết kiệm, đảm bảo hiệu quả kinh doanh;
- Tập trung nâng cao hiệu quả công tác quản trị, giám sát hệ thống tại các đơn vị và tại các Công ty liên kết.
- Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ tin học và các công cụ quản lý trực tuyến trong hoạt động quản trị hệ thống.
- Trong năm 2024, Công ty dự kiến triển khai chuỗi trung tâm xét nghiệm và tầm soát ung thư sớm, số lượng khoảng 60-80 trung tâm trải dài khắp cả nước. Mỗi trung tâm thực hiện các dịch vụ xét nghiệm trên hệ thống máy xét nghiệm sinh hóa tự động, máy xét nghiệm miễn dịch tự động, máy xét nghiệm huyết học, máy xét nghiệm nước tiểu, máy xét nghiệm sinh học phân tử tự động, xét nghiệm chẩn đoán ung thư sớm và các hệ thống xét nghiệm cao cấp khác. Các

trung tâm được trang bị đầy đủ hệ thống máy móc xét nghiệm theo đúng tiêu chuẩn quy định, có giấy phép hoạt động được cấp bởi Sở y tế chủ quản. Ban Giám đốc đã đệ trình kế hoạch kinh doanh trên tới Hội đồng quản trị, để Hội đồng quản trị xem xét thông qua, đồng thời xây dựng phương án huy động vốn hợp lý để đảm bảo nguồn vốn triển khai các hoạt động đầu tư nói trên.

Trên đây là báo cáo của Ban giám đốc về hoạt động của công ty trong năm 2023 và phương hướng hoạt động kinh doanh trong năm 2024.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VP HĐQT

